

Curriculum Vitae for Bjarne Nielsen

Selvstændig strategi- og ledelsesrådgiver

(Januar 2017)

Ultrakort om mig selv	<p>Jeg rådgiver og coacher om bl.a.</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Strategier og forretningsplaner, og jeg styrer gerne strategiprocessen igennem✓ Ledelse, principper, systemer og infrastruktur med henblik på effektiv værdiskabelse✓ Eksekvering✓ Totalstyring af timebaserede (og måske partnerejede) virksomheder✓ God selskabsledelse og effektivt bestyrelsesarbejde <p>Mit fundament er mange år som</p> <ul style="list-style-type: none">✓ management konsulent✓ operativ direktør i et stort konsulentfirma✓ bestyrelsesmedlem og -formand i en række selskaber <p>hvor jeg har opbygget en bred strategi- og ledelseserfaring i både den private og den offentlige sektor. En erfaring, som dækker mange typer ledelsesproblemstillinger samt mange brancher og virksomhedsstørrelser.</p> 
Erhvervs-erfaring og særlige kompetenceområder	<p>⇒ Strategiplanlægning: Jeg har rådgivet om og forestået udarbejdelse af strategier og forretningsplaner i et stort antal virksomheder og organisationer. I min tid i PA var jeg desuden en hovedkraft i PA Consulting's globale metodeudvikling for strategi. Det optager mig stadig at udvikle effektive strategimetoder, og jeg er vejleder i strategiprojekterne på CBS' Full Time MBA studium.</p> <p>⇒ Operativ ledelse og eksekvering: Jeg har rådgivet mange bestyrelser, direktioner og funktionschefer om udvikling af løsninger på væsentlige ledelsesproblemer og om at forbedre ledelsens effektivitet. Herunder principper, systemer og infrastruktur for effektiv værdiskabelse. Denne kompetence er også stærkt influeret af min rolle som operativ direktør i PA – en konsulentvirksomhed (som i min tid havde 3.500 ansatte) kører ikke af sig selv. Inden for mine ansvarsområder havde jeg de samme ledelsesopgaver (markedsføring, salg, produktion, rekruttering, personaleledelse, produktudvikling, M&A, turn around etc.) som andre topledere.</p> <p>⇒ Corporate Governance og Bestyrelsesarbejde: Siden 2002 har en del af min tid været allokeret til bestyrelsesmedlemskaber hvor jeg bidrager med min samlede erfaring. I 2004 var jeg medlem af den gruppe under Foreningen af Statsautoriserede Revisorers som udarbejdede anbefalinger om God Selskabsledelse i Mindre og Mellemstore Virksomheder.</p> <p>⇒ Analyser og udredninger: Især for departementer, styrelser og organisationer har jeg, vedrørende erhvervsforhold samt forskning og udvikling, forestået analyser, udredninger og evalueringer med stor vægt på rapportdokumentationen.</p> <p style="text-align: right;"><i>Fortsættes</i></p>

Curriculum Vitae for Bjarne Nielsen

	<p>⇒ Bredt industrikendskab: Hver industri og hver virksomhed har sine vilkår og metoder at skabe værdi på. Inspiration på tværs bliver imidlertid mere og mere værdifuld i takt med den globale konkurrenceudvikling. Mine mange år som ledelsesrådgiver og bestyrelsesmedlem har givet mig et meget bredt spektrum af erfaring og et stort kontaktnet i dansk erhvervsliv og den offentlige sektor. Fra min tid i PA har jeg naturligvis et særligt kendskab til drift af partnerejet timebaseret virksomhed i stor og international skala.</p> <p>⇒ International erfaring og orientering: En naturlig følge af ovenstående.</p>
Erhvervs-karriere	<p>⇒ Fra august 2002: Eget firma, nielsencompany: Strategi- og ledelsesrådgivning På mit fundament af omfattende erfaring fra mange typer virksomheder, brancher og ledelsesproblemstillinger arbejder jeg som strategi- og ledelsesrådgiver for primært bestyrelser, direktioner og ejerledere. Desuden påtager mig poster som uafhængigt bestyrelsesmedlem.</p> <p>⇒ 1975-2002: Management konsulent, partner og direktør 1975-1977: Ove C. Alminde ApS hvor jeg lærte det grundlæggende konsulent-håndværk. 1977-2002: T. Bak-Jensen A/S (hvor jeg blev partner og direktør i 1983), og PA Consulting Group Ltd, som vi solgte T. Bak-Jensen A/S til i 1990. Jeg havde i PA det operative ansvar for forretningsområdet "Strategy & Marketing" i Danmark. Desuden var jeg medlem af PA's danske direktion, PA's globale Strategy & Marketing Division Executive Committee og PA's globale ledelsesgruppe. PA omsatte i 2001 ca. DKK 4 mia. med ca. 3.500 medarbejdere i 20 lande. I Danmark ca. DKK 450 mio. med ca. 240 medarbejdere.</p>
Eksempler på rådgivningsopgaver	<p>⇒ Interesseorganisation: Bistand til udarbejdelse af strategiplan.</p> <p>⇒ Stort rederi hjemmehørende i Belgien: Bistand ved udarbejdelse og implementering af strategiplan.</p> <p>⇒ En af Danmarks største globalt opererende virksomheder: Bistand ved udarbejdelse af en strategiplan for koncernens operation i Rusland.</p> <p>⇒ En stor almennyttig fond: Bistand ved udarbejdelse af en strategiplan for fondens virksomhed.</p> <p>⇒ En stor ingeniørvirksomhed: Bistand ved udformning af en ny organisationsstruktur med tilhørende ledelsessystem.</p> <p>⇒ Stor dansk industrikoncern med den væsentligste aktivitet udenfor Danmark: Bistand ved udarbejdelse af en strategiplan for koncernens samlede virksomhed.</p> <p>⇒ Individuelle ledere: Personlig coaching.</p>
Aktuelle bestyrelser og Advisory Boards (Alfabetisk)	<p>⇒ C-Leanship A/S, 2015 Advisory Board medlem. Firma etableret i 2011 med det formål, at udvikle en robot til undervandsrensning af skibsskrog og udføre rensning på globalt placerede stationer. Saab Ventures er største aktionær.</p> <p>⇒ Copenhagen Optimization Aps, 2015 Advisory Board medlem. Konsulent- og softwarefirma som rådgiver om og udvikler og sælger software til real-time køoptimering i bl.a. lufthavne.</p> <p>⇒ LM Consulting and Management A/S (tidligere Indblik Nu A/S), 2008, bestyrelsesformand. Start-up-forsøg med webudbud af seriøse artikler om aktuel økonomi, samfundsforhold mm. Projektet er opgivet og formålet ændret til konsulentvirksomhed.</p>

Fortsættes

Curriculum Vitae for Bjarne Nielsen

	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Music Business 2000, 2015 Advisory Board medlem. Et initiativ, som har til formål at bygge bro mellem professionelle komponister og virksomheder for at skabe nye anvendelsesmuligheder for lyd og musik og anderledes indtjeningsmuligheder. ⇒ NorthHouse Partners ApS, 2016, bestyrelsesformand. Konsulentfirma som beskæftiger sig med ledelse af store IT projekter.
<p>Tidligere bestyrelser og Advisory Boards (Alfabetisk)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ BHJ A/S, 2002 – 2004 medlem. Børsnoteret handels- og produktionsvirksomhed inden for fødevarer, proteiner og petfood. Ca. 400 medarbejdere; omsætning ca. DKK 2.000 m. Selskabet solgtes til et udenlandsk firma med store synergimuligheder. ⇒ Copenhagen Business School (CBS), Institut for Strategi og Globalisering, 2005 - 2011, Advisory Board medlem. ⇒ Copenhagen Economics A/S, 2005 – 2007 advisory board formand; 2007 – 2014 bestyrelsesformand. Konsulentfirma specialiseret i økonomiske analyser som beslutningsstøtte i komplekse situationer vedr. især offentlig regulering, konkurrenceret, miljøøkonomi og klimapolitik. Ca. 40 medarbejdere; omsætning ca. DKK 50 m. ⇒ DS Certificering A/S, 2006 – 2011 næstformand. Et selskab i Dansk Standard-koncernen som, på grundlag af bemyndigelser fra bl.a. indenrigs- og Sundhedsministeriet og akkrediteringer fra bl.a. DANAK, udfører certificering af systemer, produkter og personer. Bl.a. indenfor områderne kvalitetsstyring, miljøledelse, it-sikkerhed, fødevarerikkerhed, projektledelse, energiledelse, godkendelse af byggevarer og medicinsk udstyr samt verifikation af CO2-regnskaber. Ca. 60 medarbejdere; omsætning ca. DKK 60 m. Som følge af ny strategi blev selskabet trukket tættere på moderselskabet. ⇒ Horton International A/S, 2005 – 2009 næstformand. Executive Search firma. Fremtidsperspektivet berettigede ikke en professional Bestyrelse. ⇒ Humlum Energy Consult Holding A/S (moderselskab for Keep Focus A/S (se neden for), 2005 – 2009 medlem. ⇒ Keep Focus A/S, 2005 – 2009 medlem. Hard- og software samt rådgivning vedr. energiovervågning og automatisk måleraflysning. Ca. 15 medarbejdere. Omsætning ca. DKK 13 mio. Ejeren tog selv fuld kontrol over selskabet. ⇒ Mannaz A/S, 2005 – 2012; medlem samt medlem af bestyrelsens kompensationskomite. Competenceudvikling, med særlig vægt på ledelseskompetence, gennem åbne kurser i Danmark samt tilpassede interne udviklingsaktiviteter globalt. Ca. 90 medarbejdere samt et stort antal opgaveansatte. Omsætning ca. DKK180 mio. ⇒ Plougman & Vingtoft A/S, 2002 – 2003 medlem. Et af Danmarks største patentfirmaer. Driften var så tæt integreret med moderselskabet, at det ikke berettigede en reelt fungerende selvstændig bestyrelse. ⇒ Stibo A/S, 2002 – 2007 medlem. Selskabet omfattede tre divisioner: CCI Europe (en af verdens førende leverandører af software til avisredigering), Stibo Graphic (et af Nordeuropas førende og mest moderne rotationstrykkerier med tilknyttede softwareløsninger til magasintryk) og Stibo Catalog (softwareløsninger til styring af store produktdata mængder til kataloger mv). Ca. 800 medarbejdere. Omsætning ca. DKK 1 mia. Jeg fratrådte efter uenighed om strategien.

Fortsættes

Curriculum Vitae for Bjarne Nielsen

	<p>⇒ Stibo Holding A/S (moderselskab for Stibo A/S, se ovenfor), 2002 – 07 medlem.</p> <p>⇒ VT Holding A/S, 2003 – 2005 medlem. Børsnoteret industriudviklingsvirksomhed. Omsætning ved periodens begyndelse ca. DKK 1.700 m. Jeg var en del af en ny bestyrelse indsat af institutionelle investorer efter uro om direktionens bonuspakke. Selskabet afvikledes i henhold til strategien.</p>
Andre hverv og medlemskaber	<p>⇒ Tænk tanken CEPOS' Centerråd (repræsentantskab)</p> <p>⇒ Ingeniørforeningen i Danmark.</p>
Uddannelse	<p>✓ 1971: Værktøjsmager</p> <p>✓ 1975: Diplomingeniør (Produktionsteknik), Ingeniørhøjskolen i København</p> <p>✓ 1979: HD (Regnskabsvæsen), Copenhagen Business School</p> <p>✓ Kurser, konferencer mm.</p>
Sprog	Engelsk: flydende; Tysk: kan klare mig; Fransk: noget kendskab.